

2020

# Assemblée générale

Fing



# Rapport moral

Rapport financier  
Partenaires de la Fing

[Télécharger](#)

Rapport

**Rapport  
moral**

**2019**

Rapport moral

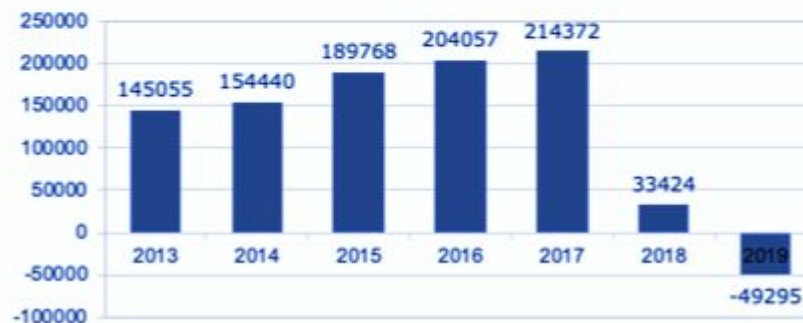
**Rapport financier**

Partenaires de la Fing

## CHIFFRES DÉFINITIFS

- Produits : 1.225.591€  
(1.346.126€ en 2018 soit -8,9%)
- Charges : 1.308.309€  
(1.527.073€ en 2018 soit -14,3%)
- Déficit : 82 719 €  
(180.948 € en 2018)
- Fonds propres au 31/12/2019 : -49295  
(+33.424€ en 2018)
- Trésorerie au 31/12/2019 : 62.626€

## ÉVOLUTIONS DE NOS FONDS PROPRES



# Répartition de nos recettes

## Cotisations

**323 512 €**

(2018 : 489 005)

Dont Adhésions  
étendues  
(Inria 27k€, MEL 30k  
€...)

## Subventions

**437 051 €**

(2018 : 570 532)

- ADEME, CDC, DINUM,  
Europe RUDI, FdF,  
Préf. Occitanie
- Collectivités  
territoriales

## Production

**vendue**

(biens et services)

**427 600 €**

(2018 : 278 312)

- Exonéré TVA :  
219 750 €
- Soumis à TVA :  
207 850 €

# Raisons de la baisse des recettes

- Fin de cycle pour Pilote MesInfos, Capacity, DINSIC

- Baisse du financement Grands partenaires  
‣ *Départ de la Région Sud*

- Perte de grandes entreprises (Renault)

Financement insuffisant de certaines activités importantes

- *Transitions<sup>2</sup>, dont Innovation Facteur 4*
- *InternetActu*

- Des recherches de financement de plus en plus longues

*Constat partagé avec les autres acteurs associatifs du numérique*

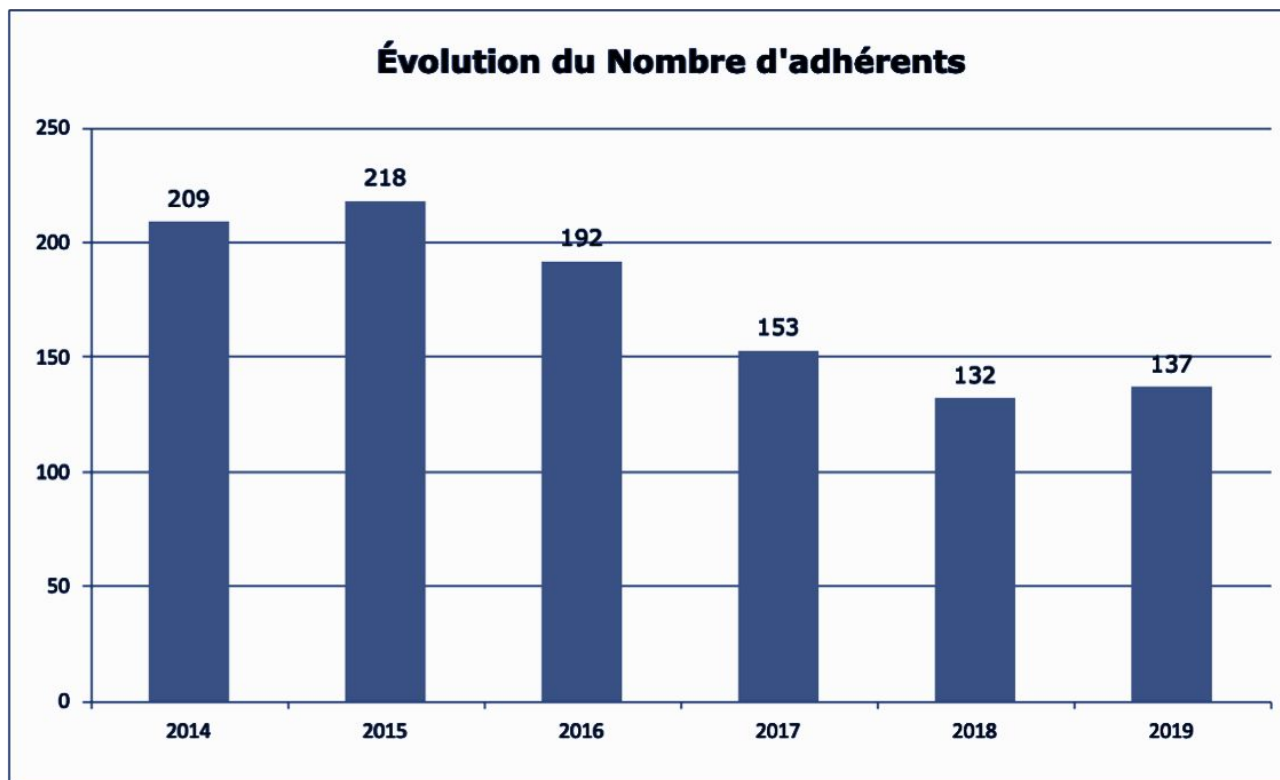
- Une baisse maîtrisée (-8,9%) correspondant aux choix entérinés en 2019

‣ *Structure plus petite et plus agile (baisse des coûts fixes, simplification du programme)*

# ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS

## Stabilisation/légère hausse :

un effort collectif qui commence à porter ses fruits,  
des signes d'engagement nouveaux (adhésions bienfaiteur)





# Pistes d'action mises en oeuvre pour 2020

- **Mobilisation sur financements** et mission “Adhésions”

- **Plus forte visibilité**

- QN #RESET, publication de l'Agenda pour un numérique écologique et numérique...
- Stratégie de valorisation : nouveau site, éditorialisation

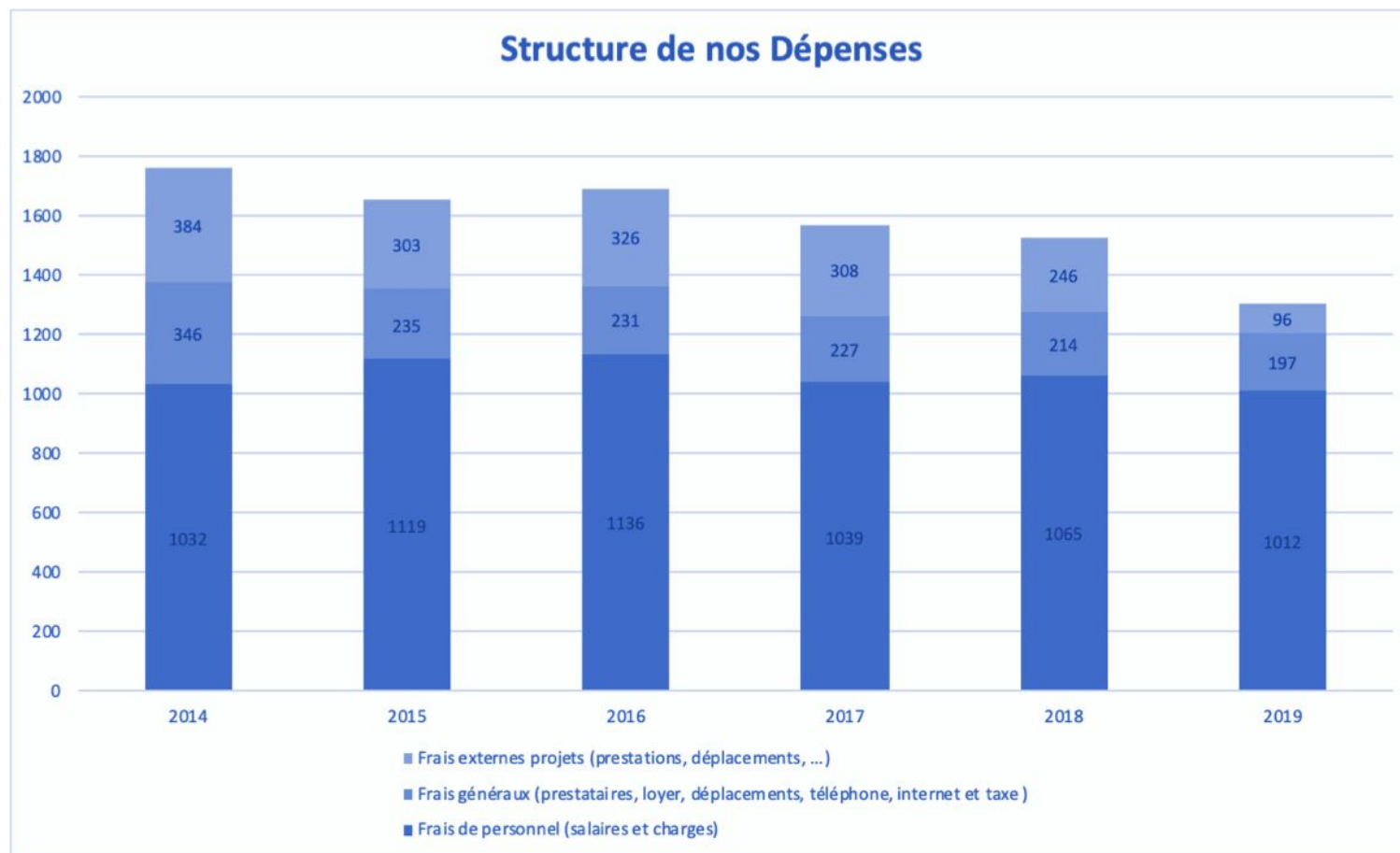
- **Programme simplifié** et agencé en 2 pôles et 6 projets principaux  
Ne pas diluer la recherche de partenaires

- **Recherche de nouveaux programmes** et conventions pluriannuels (type PIA, ANR, ...)  
A faire progresser

- **Renforcement de la capacité opérationnelle**  
management et suivi de production, fonctionnement en écosystème et coopérations.

# STRUCTURE DE NOS DÉPENSES

Moins de sous-traitance, des frais généraux maîtrisés, la baisse des coûts salariaux n'est pas encore visible



# Rappel des mesures prises en 2019

## • Allègement de la masse salariale

- Difficulté à financer de façon pérenne une équipe de 15 personnes
- Licenciement collectif pour motif économique de 4 personnes - Sarah Medjek, Charles Népote, Renaud Francou et Rémi Sussan
- Départs de Chloé Friedlander, Cécile Christodoulou, Manon Molins, Aurialie Jublin

## • Bureau de Marseille : fermeture

## • Financement de la restructuration

- Coût des licenciements : 151K€
- Prêt 150k€ Crédit Coopératif/France Active / financement sur 3 ans
- Pistes de travail (restent ouvertes) sur les fonds propres associatifs : subventions d'investissement (public et ESS), crowd equity,...

## • Réorganisation du programme et de la production avec l'équipe restante

- Nécessité de recrutements 2020

# Événements survenus depuis la clôture de l'exercice

- **Mobilisation sur financements** et mission “Adhésions”

- **Plus forte visibilité**

- QN #RESET, publication de l'Agenda pour un numérique écologique et numérique...
- Stratégie de valorisation : nouveau site, éditorialisation

- **Programme simplifié** et agencé en 2 pôles et 6 projets principaux  
Ne pas diluer la recherche de partenaires

- **Recherche de nouveaux programmes** et conventions pluriannuels (type PIA, ANR, ...)  
A faire progresser

- Renforcement de la **capacité opérationnelle** management et suivi de production, fonctionnement en écosystème et coopérations.

# Événements survenus depuis la clôture de l'exercice

## Engagements

- #RESET2022,
- Numérique tous risques

## Recettes

- Un début d'année difficile en trésorerie (encaissement 322k€ /6 mois)
- Une année bien engagée en partenariats  
*Estimation : 1175k€ prévus dont 815 signés (69%)*

## Dépenses : prévision 1050 k€

- Baisse de la masse salariale, stabilisée à 60k€/mois
- Départs de Thierry Marcou et V. éronique Routin, retour de Sarah Medjek (Data), arrivée de Mathilde Bras (directrice opérationnelle) et Axel Traineau (RAF)

## Impacts de la crise sanitaire

- Les activités ont été affectées dès mars 2020, impact encore difficile à chiffrer : décalages de trésorerie, difficultés financières de partenaires ou prospects, une partie de l'équipe en arrêt ou chômage partiel entre fin mars et mai
- A la date d'arrêté des comptes 2019, le CA n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la Fing à poursuivre l'exploitation
- Prêt garanti par l'État : 65k€ accordé, reçu en mai 2020
- La crise conforte aussi l'importance de nos travaux :
  - RESET, Numérique tous risques, Self Data, CapacityLab ; InternetActu
  - Réinvention de formats = forte participation à distance



## Résolutions

### **PREMIÈRE RÉOLUTION – RAPPORT D'ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport moral présenté par le Président et le délégué général, approuve le rapport moral.

### **DEUXIÈME RÉOLUTION – RAPPORT FINANCIER DE L'ASSOCIATION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport financier approuve ledit rapport, ainsi que les comptes sociaux de l'exercice clos au 31 décembre 2019, tels qu'ils ont été présentés, et qui font apparaître, pour ledit exercice, un résultat déficitaire de 82 719 euros.

### **TROISIÈME RÉOLUTION – QUITUS AU PRÉSIDENT ET TRÉSORIER**

L'Assemblée Générale donne quitus à son Président et à son Trésorier pour l'accomplissement de leur mission au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, date de la clôture de l'exercice.



Rapport moral  
Rapport financier

**Partenaires  
de la Fing**

# MODIFICATION DE LA GRILLE DE COTISATION

## Statut Grand partenaire

Finance le socle des activités de la Fing

- fixer un seuil plus réaliste : 100 000 €
- Droits associés : 2 sièges au CA de la Fing

## Statut Partenaire

**stratégique** Engagement transversal / plusieurs activités de la Fing

- 50 000 € à 100 000 €
- Pas de droit spécifique à siège au CA
- Affichage sur la bannière "Partenaires de la Fing"

## Partenaires territoriaux

- Pouvant être Grands partenaires ou partenaires stratégiques, le statut "pôle territorial" est supprimé.
- Possibilité (maintenue) pour plusieurs acteurs territoriaux de constituer ensemble un tel pôle pour être Grands partenaires ou partenaires stratégiques

Grands partenaires et Partenaires stratégiques participent au Comité de programme de la Fing

## Conséquences :

**Grand Partenaire 2020 :** Groupe La Poste

**Partenaires stratégiques :** ADEME, Banque des territoires, Berger-Levrault, MAIF

Probabilité d'autres partenaires en 2020

**CA actuel :** Orange (40k €) reste au CA

*Résolution 7, AG de 2017 : "quand un grand partenaire quitte le statut de grand partenaire mais reste adhérent de la Fing, il conserve néanmoins son statut d'administrateur, mais garde alors un seul siège au lieu de deux".*



## Résolutions

### QUATRIÈME RÉOLUTION – MODIFICATION DE LA GRILLE DE COTISATION

La section “statut partenarial” de la grille de cotisation est modifiée comme suit :

- **Statut Grand partenaire : 100 000 €**
- **Statut Partenaire stratégique : 50 000 €**

Les statuts “Partenaire pôle régional” et “Adhérent de soutien actif” sont supprimés.



fing.org  
@la\_fing



# Mode d'emploi

## Participez à la gouvernance de la Fing et lui apporter vos visions et questionnements

La Fing est administrée par ses [membres](#) et élabore avec eux ses champs de travail de demain.

[Adhérez](#) et/ou [devenez partenaires](#) de nos projets.

## Renouvelez et enrichissez votre culture numérique

Les travaux de la Fing font souvent l'objet de partenariats pédagogiques avec les écoles, les masters universitaires, et donnent matière à de nombreux enseignements.

La Fing nourrit de nombreux travaux de recherche et se nourrit d'eux, dans de nombreuses disciplines.

Nous explorons les voies de renforcement de ces dimensions, séminaires, parcours en ligne, modules pédagogiques, avec des acteurs dont la formation, l'enseignement ou l'ingénierie pédagogique sont les coeurs de métiers.

ADHÉRENTS

ET PARTENAIRES

## Emparez-vous des pistes les plus hardies de nos expéditions pour nourrir vos projets

C'est ce que de nombreux projets innovants ont déjà fait, c'est aussi un matériau pour les grandes organisations, l'action publique ou comment échapper au grand copier-coller de la révolution numérique...!

## Pratiquez la Fing comme un réseau, un vivier de talents et de connaissances

L'équipe est trop petite pour pouvoir répondre aux très nombreuses sollicitations ; mais nos contributeurs sont nombreux et portent nos travaux comme nous le faisons.

Ne venez pas seuls à la Fing, impliquez d'autres personnes de vos organisations ; et amenez vos questionnements autant que vos connaissances.

Participez à nos petits-déjeuners adhérents régulièrement organisés.

## Facilitez l'appropriation et la diffusion de nos travaux dans vos réseaux et organisations

Nous travaillons à des présentations portatives et faciles d'appropriation.

Utilisez nos productions en creative commons dans vos propres publications, documents, médias et espaces numériques, avec mention de la source Fing, bien sûr.

**Merci**