



# Rapport moral

2020

2020

2020

# SOMMAIRE

## Imaginer, coaliser, transformer

Derrière nous, une année 2020 révélatrice de fragilités et de failles, stimulante pour les idées et les idéaux, montrant à quel point nous avons de nouveaux chemins à imaginer.

Devant nous, des réalités à la peau dure, qu'il ne suffira pas de parfumer d'idées neuves : la crise de nos démocraties, le déséquilibre des pouvoirs et des richesses, l'économie et l'éducation en morceaux.

Pour la Fing comme pour beaucoup d'autres acteurs, il est plus clair que jamais que nous n'agissons pas par temps calme, *business as usual*. 2020 nous a épuisés et revigorés. 2020 nous a aidés à relire les contributions du numérique au monde contemporain. Pour travailler sur ses ambivalences, ses angles morts, ses horizons souhaitables, nous partageons de nombreux acquis : un réseau, des travaux, des méthodes.

En 2019, nous avons voulu rendre plus lisibles nos deux principaux métiers. Explorer, ce sont nos expéditions, nos travaux de prospective créative, de veille, de recherche, d'analyse. Transformer, c'est la stimulation ou la conduite de projets appliqués, porteurs d'impacts. L'un et l'autre se nourrissent, et dans les deux cas nous jouons collectif : intelligence collective, programmes partenariaux, licences libres...

Mais dans cette période moins paisible, plus incertaine, il faut aller un cran plus loin dans les alliances, les mobilisations, les coalitions : aucun acteur ne peut rien tout seul et, si l'on veut travailler à un monde commun et vivable, la force des coopérations est plus féconde que les compétitions prédatrices ou les injonctions verticales.

Considérons entre autres l'éphémère et puissante baguette magique des plans de relance : elle appelle, à très court terme, à des propositions collectives transformatrices et porteuses de sens et de long terme. Ce n'est pas gagné, mais c'est possible. C'est le moment d'y travailler ensemble. Imaginer, coaliser, transformer.

**Jacques-François Marchandise**

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DE LA FING



# Panorama

**11** SALARIÉS

**19** ADMINISTRATEURS

**64**  
INTERVENTIONS  
À L'EXTÉRIEUR

**7** PUBLICATIONS

**27** ARTICLES  
SUR INTERNETACTU

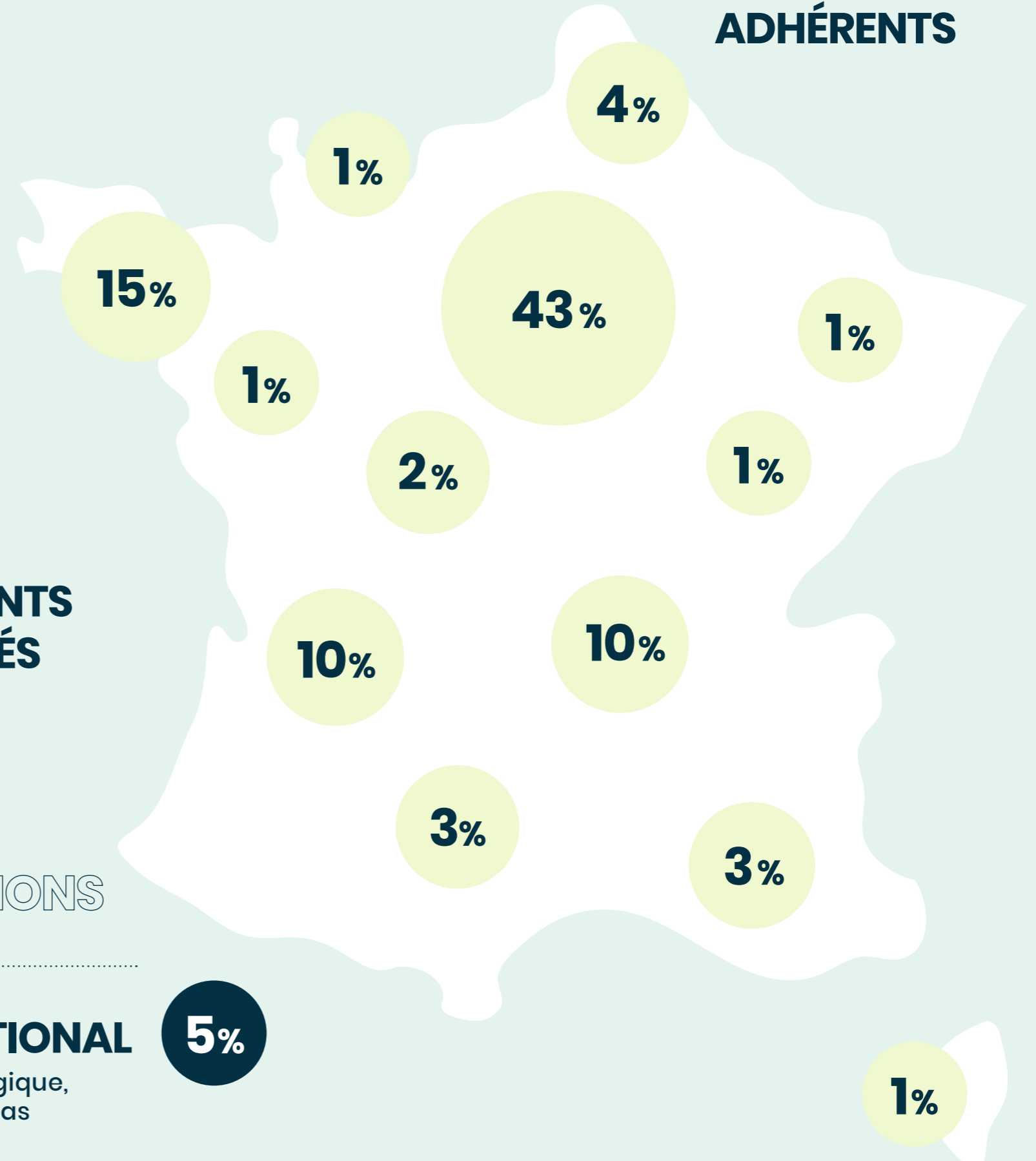
**66**  
ÉVÉNEMENTS  
ORGANISÉS  
EN 2020

**9** ACTIONS

**INTERNATIONAL**  
Allemagne, Belgique,  
Canada, Pays Bas

**5%**

**NOS  
ADHÉRENTS**





# Actions

## Explorer pour anticiper et maîtriser les innovations numériques

### → InternetActu

Comprendre ce que notre rapport à la technologie transforme. Le média de référence sur le numérique. En partenariat avec Le Monde

### → Numérique tous risques

Considérer les risques majeurs, crises, et catastrophes, comme épreuves utiles et révélatrices pour définir un numérique plus fiable et résilient



## Transformer en mobilisant des réseaux d'acteurs

DES PROJETS TRANSFORMATEURS À VOCATION D'IMPACT

→ **Reset**

Transformer le numérique avec ses concepteurs, ses commanditaires et ses usagers, engagés dans des coalitions d'action.

→ **Capacity Lab**

Comprendre et engager le numérique au service du pouvoir d'agir individuel et collectif.

→ **Self Data stratégies territoriales**

Produire des feuilles de route locales facteurs de succès, vers une feuille de route internationale.

---

DES PROJETS PARTENARIAUX

→ **FitYourTech** avec Inria, **Incub-O** avec la préfecture de région Occitanie, **Le transformateur** avec l'ANACT, **RUDI** projet européen piloté par la métropole de Rennes avec 8 autres partenaires



# Publications

PUBLICATIONS ISSUE DE NOS TRAVAUX

**Guide Self  
Data Cities  
Playbook**

→ LIRE LA SUITE

**Rapport  
10 ans  
d'ouverture  
des données  
publiques**

→ LIRE LA SUITE

**Livret  
Reset  
territoires**

→ LIRE LA SUITE

**Livret  
Reset for  
executives**

→ LIRE LA SUITE

**Cahier-  
plateforme  
Numérique  
tous  
risques**

→ LIRE LA SUITE

**Synthèse des  
connecteurs  
recherche  
Numérique  
tous risques**

→ LIRE LA SUITE

**Policy paper De l'inclusion  
numérique au pouvoir  
d'agir : nouvelles  
approches**

→ LIRE LA SUITE

# Publications

## PLAYLISTS

### Apprendre ensemble de la crise

**Connecteurs recherche** menés conjointement par le *Centre national de la fonction publique (CNFPT)* et la Fing, dans le double cadre de l'initiative *Riposte créative* et de l'expédition *Numérique tous risques*.

20 MAI 2020

L'organisation de demain au service d'une nouvelle démocratie - Le management en temps de crise - Les apprentissages en situation de crise, quels enseignements dégager pour mieux apprendre ?

[Découvrir →](#)

3 JUILLET 2020

Territoire, lieux, services, proximité  
Gestion de crise - Organisations publiques à l'épreuve de l'incertitude - Inégalités, inclusion, capacitation.

[Découvrir →](#)

En partenariat



### Reset for executives

29 OCTOBRE 2020

**Séminaire d'inspiration** proposé par l'*emlyon business school* et la Fing autour des enjeux clefs et des savoir-faire essentiels pour réussir la fabrique de coalitions désirables et transformatrices. Une réflexion qui s'intéresse aux stratégies collectives que *le programme Reset* invite à construire et qui s'inscrit dans la dynamique de développement d'*"EARLY MAKERS"*, une nouvelle génération d'entrepreneurs (et intrapreneurs) qui s'engagent pour construire un monde plus collaboratif, inclusif et durable, pour l'*emlyon business school*.

[Découvrir →](#)

En partenariat



### Acculturation au Numérique

**Webinaires d'acculturation au numérique** animé par la Fing, partenaire du programme *Incub-O*, porté par le Secrétariat général aux affaires régionales de l'Occitanie

Quelle place du numérique et des données pour anticiper, prévenir, gérer et résoudre des crises?

[Découvrir →](#)

L'intelligence artificielle et les métiers du contrôle: opportunités et cas d'usages dans les services de l'Etat.

[Découvrir →](#)

Détecter et lutter contre les vulnérabilités dans le cyberspace.

[Découvrir →](#)

En partenariat





# Publications

ARTICLES INTERNET ACTU

**Hubert Guillaud**



**Journaliste spécialisé dans les nouvelles technologies, rédacteur en chef d'InternetActu.net et responsable de la veille à la Fing.**

RETROUVEZ  
LES **27**  
ARTICLES

PUBLIÉ PAR  
INTERNET  
ACTU EN  
2020

*En savoir plus*

COMPRENDRE PLUS LOIN

*De l'alternumerisme : d'autres numériques sont-ils possibles ?*

*Catastrophes technologiques et risques industriels : gouverner l'ingouvernable ?*

FOCUS SUR LA SÉRIE « COINCÉS DANS ZOOM » :

## **(1/4) De la visioconférence en ses limites**

*Publié le 20/11/2020 par Hubert Guillaud*

Avec la crise sanitaire et les confinements des populations, le télétravail est revenu en force, et notamment via son application phare : Zoom, symbole d'un surprenant essor des applications de vidéoconférences, qui semblaient jusqu'alors plus s'épuiser que se renouveler... Revenue tout droit des promesses des débuts de l'internet, la vidéoconférence sonne (...) [Lire la suite](#)

## **(2/4) Mais alors que nous apporte Zoom ?**

*Publié le 27/11/2020 par Hubert Guillaud*

Malgré ses innombrables défauts – dont nous avons tenté de dresser la liste précédemment – qu'est-ce qui explique alors l'incroyable succès de la visioconférence ? Si ça ne marche pas si bien, alors pourquoi les organisations l'utilisent-elles aussi massivement ? Zoom : un outil de team building ? Dans un rapport (...) [Lire la suite](#)

## **(3/4) Miroir des cultures managériales**

*Publié le 08/12/2020 par Hubert Guillaud*

Le confinement lié à la crise sanitaire a bouleversé le management qui a dû se réinventer dans l'urgence. Zoom s'est imposé comme un outil inédit de gestion du collectif de travail. Mais avec lui, semble s'imposer une culture managériale comme l'exact reflet des politiques sanitaires autoritaires dont nous avons été (...) [Lire la suite](#)

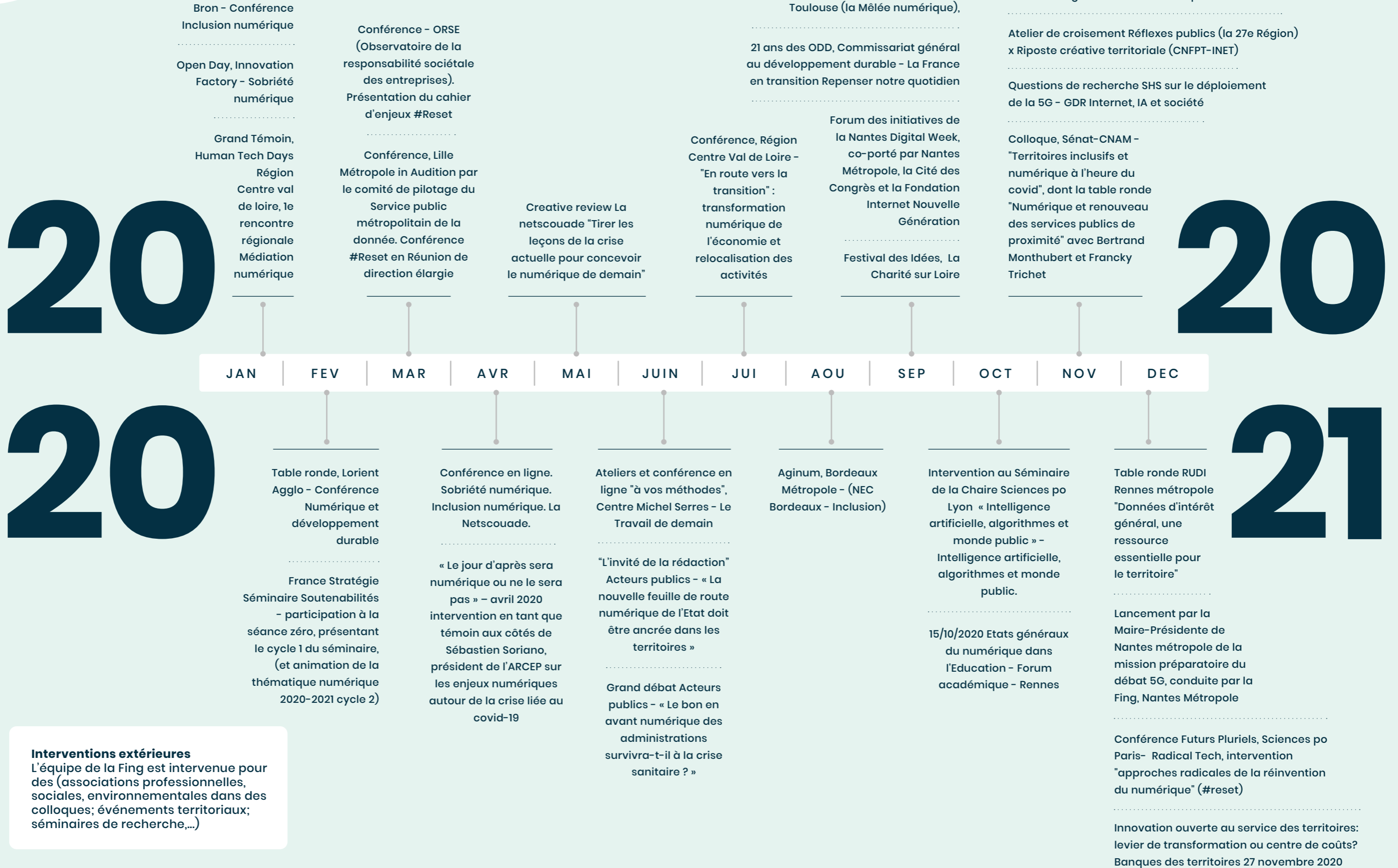
## **(4/4) Pourquoi allons-nous y rester ?**

*Publié le 18/12/2020 par Hubert Guillaud*

Alors que nous voilà plus ou moins déconfinés, notre expérience de Zoom est appelée à s'alléger. Pas si sûr !... Car même si la seule évocation de son nom vous provoque des crises d'urticaire, il est probable que Zoom soit là pour rester. Pourquoi allons-nous devoir nous habituer à cohabiter avec (...) [Lire la suite](#)

# Interventions expertes

## CONTRIBUTIONS



### Interventions extérieures

L'équipe de la Fing est intervenue pour des (associations professionnelles, sociales, environnementales dans des colloques; événements territoriaux; séminaires de recherche,...)



# Interventions expertes

## APPELS À PROJETS INNOVANTS

**La Fing a participé à la sélection de projets dans différents jurys d'innovation**

---

**Jury du 1er AAP Campus numériques de proximité, Banque des Territoires**

---

**Jury French IOT, Groupe La Poste**

---

**Talents du Vélo, Club des villes et territoires cyclables**

## AUDITIONS

**La Fing a été invitée à émettre des avis auprès de différents organismes**

---

**Sénat - 5 février 2020**

Mission d'information relative à l'empreinte carbone du numérique

---

**Conseil national du numérique - 9 juillet 2020**

publication de la feuille de route Numérique et environnement, qui prend notamment appui sur le livre blanc Numérique et environnement corédigé par la Fing en 2018

---

**Commission supérieure du numérique et des postes - 3 juin 2020**

Crise sanitaire : enjeux d'éthique des données, d'éducation et d'inclusion liés au numérique.

---

**Arcep - juillet 2020**

contribution à la plateforme de travail «Pour un numérique soutenable»

---

**Ville de Saint-Jacques de la Lande**

audition en tant qu'expert, débat municipal 5G

---

**Ville de Rennes mission 5G - 14 novembre 2020**

audition en tant qu'expert, séance introductive «Enjeux du déploiement de la 5G»

---

**Haut Conseil pour le Climat - 16/11/2020**

impacts environnementaux du déploiement de la 5G

# Les rendez-vous de la Fing

**66** ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS  
PAR LA FING

**3** ACCÉLÉRATEURS  
DES POSSIBLES

**9** CONFÉRENCES ET PRÉSENTATIONS  
PUBLIQUES PLÉNIÈRES,  
TABLES RONDES

**17** ÉVÉNEMENTS  
RÉSERVÉS AUX  
ADHÉRENTS ET  
PARTENAIRES

**6** GRANDS  
ÉVÉNEMENTS  
NATIONAUX/  
INTERNATIONAUX

**25**  
ATELIERS  
COLLABORATIFS ET  
WEBINAIRES

**6** COLLOQUES, SÉMINAIRES, JOURNÉES  
D'ÉTUDE (DONT CONNECTEURS RECHERCHE)



# Les rendez-vous de la Fing

**Mathilde Bras** @Mathilde\_Bras · 16 avr. 2020

Merci @ClemencePene @Bgentils & Valérie Reiner @bergerlevrault pour vos partages d'expérience. Des nouveaux modèles de gouvernance et d'actions s'opèrent avec la crise #covid-19. La question ouverte après ce #FingTalk: quelle(s) transformation(s) pour la transformation publique ?

**Fing** @la\_fing · 16 avr. 2020

Instantané de notre #FingTalk du jour dédié aux échanges réciproques autour de projets et initiatives, et à l'animation de réseau. On parle évidemment des enseignements de la crise du covid que nous observons dans nos organisations.



3 replies, 4 likes

**ferrant Sev** @SeverineFerrant · 7 févr. 2020

Restitution Open data impact @Grand\_Poitiers impacts des données numériques y compris opendata sur le tissu économique local @la\_fing @schignard @CharlesNepote



**Inria Saclay - Île-de-France** @Inria\_Saclay · 24 janv. 2020

[Concours #FitYourTech2020] Sessions de travail en cours pour les porteurs de projet de #startup #deeptech ! Tous plangent aujourd'hui sur leur différenciation technologique #Datascience #IA #IoT #FactChecking #Malware @CEAParisSaclay @la\_fing

**Fing** @la\_fing · 24 janv. 2020

Approfondir les projets proposés à #FitYourTech2020 sous l'angle tech, une place de marché organise des sessions de marching porteurs de projet/experts. Objectif : une meilleure intégration d'une différenciation technologique #innovation #transfert @Inria @CEA\_Officiel



1 reply, 5 replies, 5 likes

**Guillaume** @grouan · 30 janv. 2020

"Il est temps de lever la tête, de décrire le numérique que nous voulons" Échanges autour du programme #RESET sur le territoire de Rennes av/ @NFr21 @jfmarchandise @mediatino



**RhinOcc** @RhinOcc\_

1ère table ronde de la journée 🇫🇷 L'Occitanie, territoire d'inclusion #numérique Pour en parler : @cedric\_o @JacquesOberti Mustapha Derras de @BLevrault, @bertrandserp @vgibert et @NadiaBakiri

•• Une table ronde animée par @jfmarchandise, Délégué Général de @la\_fing



**Doralie Besnard** @DoralieBesnard

Nous vous proposons de revivre, à travers un atelier le 17/12, quelques catastrophes mondiales et de comprendre comment le numérique aurait pu jouer ou a joué un rôle déterminant. Atelier animé par @la\_fing @usercentric

**Charlotte Goujon** @CharlotteGoujon · 7 déc. 2020 #SaveTheDate

Le 17 décembre, la @MetropoleRouenN et @la\_fing organisent un atelier prospectif autour de la question des risques et du #numerique

Infos et inscriptions fmg.org/event/atelier-...





# Partenaires



Vraiment  
Vraiment

# Adhérents

RÉPARTITION PAR COLLÈGE

14%

COLLECTIVITÉS,  
AGENCES  
TERRITORIALES  
ET ORGANISMES  
PUBLICS

3%

GRANDES  
ENTREPRISES

15%

ESS/PME/  
START-UP

6%

ASSOCIATIONS  
GROUPEMENTS

60%

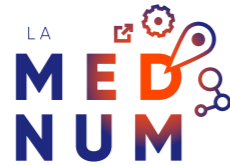
INDIVIDUELS

2%

RECHERCHE ET  
ENSEIGNEMENT



# Des initiatives que nous soutenons



MAIS AUSSI



# Des collaborations expertes



**Université de technologie de Compiègne**  
*En savoir plus*



**Civiteo**  
*En savoir plus*



**ICPC**  
*En savoir plus*



**Dataactivist**  
*En savoir plus*



**Vraiment Vraiment**  
*En savoir plus*



**Collectif Bam**  
*En savoir plus*



**Où sont les dragons**  
*En savoir plus*



**UTT**  
*En savoir plus*



**La turbine**  
*En savoir plus*



**Chronos**  
*En savoir plus*

## Et les interventions de :

Marine Albarède, Margot Beauchamps, Yael Benayoun, Simon Chignard, Mathieu Drouet, Renaud Francou, Charles Népote, Laurent Rollin.

# L'équipe pluridisciplinaire



**Axel  
Traineau**



**Sophie Fourquet-  
Mahéo**



**Hubert  
Guillaud**



**Denis Pansu**



**Daniel Kaplan**



**Philippe Lemoine**



**Jacques-  
François  
Marchandise**



**Sarah  
Medjek**



**Juliette  
Grossmann**



**Matthieu  
Briant**

**Présent  
en 2020  
et partis  
vers de  
nouvelles  
aventures :**

**Mathilde Bras**

**Thierry Marcou,**

**Véronique Routin**

**Véronique Sarazin.**

## A propos de la Fing

Créée en 2000, la Fing est un réseau d'entrepreneurs, d'acteurs publics, de chercheurs et d'experts engagés pour imaginer concrètement un numérique porteur d'avenir et centré sur les capacités humaines.

Elle s'intéresse au numérique lui-même comme à ses interactions avec les transformations politiques, économiques et sociales : data et algorithmes, confiance et attention, démocratie et action publique, travail, éducation, environnement, villes et territoires,...

Sa vocation première, exploratoire et prospective, s'incarne dans son média InternetActu et dans ses Expéditions : des travaux critiques, prospectifs et créatifs visant à faire émerger de nouvelles idées et pistes d'action, de recherche et d'innovation.

Elle se dote depuis 2019 d'une deuxième mission, transformatrice et à vocation d'impact, caractérisée par le programme collectif pluriannuel #Reset 2022, à gouvernance partagée, dont la Fing est l'initiateur et l'un des opérateurs.

Elle travaille à ciel ouvert : ses productions sont librement accessibles et réutilisables.

[fing.org](http://fing.org) | [internetactu.net](http://internetactu.net)

### Crédits

*Ce document est mis à disposition selon les termes de la licence Creative Commons Attribution 4.0 International*

*Vous êtes libre de partager reproduire, distribuer et communiquer ce document, l'adapter et l'utiliser à des fins commerciales à condition de l'attribuer de la manière suivante : Fing, Rapport moral 2020, juin 2021.*

*Graphisme et mise en page : Mathieu Drouet*

*Coordination : Sophie Fourquet-Mahéo*



**GRANDLYON**  
la métropole



LE GROUPE LA POSTE



**Berger  
Levrault**