

Plan d'action

# La Fing en 2020

Fing

# 2020, ce sont les vingt ans de la Fing !

Depuis vingt ans, grâce au soutien de nos partenaires et adhérents, nos travaux collectifs questionnent les transformations numériques, qu'elles soient technologiques, économiques, politiques ou sociales. Grâce à leur confiance, nous faisons vivre cet équilibre entre praticiens et chercheurs, acteurs privés et publics, petites et grandes structures. Grâce au cadre commun que nous avons construit, toutes ces productions, dont vous appréciez la valeur, sont des “communs”, sous licence libre.

Le monde change autour de nous, nos travaux nous y ont préparés, qu'il s'agisse de prendre en compte l'urgence écologique, les enjeux de pouvoir de la technique ou de nombreux autres aspects : **tout en restant fidèles à nous-mêmes, nous redéfinissons notre mission autour de deux rôles.**

**Le rôle exploratoire** de la Fing s'incarne dans son média InternetActu et dans ses “**Expéditions**” menées chaque année. Il s'agit d'aiguiser les regards sur les technologies et leurs usages, de conduire des réflexions prospectives, de mettre les certitudes du numérique à l'épreuve des enjeux contemporains, vous le verrez à la découverte de notre prochaine expédition qui tiendra assurément cette promesse.

Mais il s'agit aussi de traduire les réflexions en actions, de les faire “atterrir”. Au-delà des pistes, il nous paraît maintenant nécessaire d'endosser un rôle transformateur, de traduire plus explicitement que par le passé les pistes de travail que nous élaborons en une recherche d'impact à court-moyen terme : au-delà de l'analyse des impacts du numérique sur la société, pouvons-nous renforcer les impacts de la société sur le numérique ? Et en 2022, que voulons-nous avoir réussi ?

Cet objectif d'impact se décline en intentions, leviers, alliances. Il s'incarne d'abord autour de trois programmes que nous voulons faire "réussir" d'ici à 2022 avec votre aide : Innovation Facteur 4 et la recherche d'impact environnemental pour l'innovation ; le Self-data ou la maîtrise par les personnes de leurs données personnelles, avec Mydata.org ; CapacityLab et l'élaboration de politiques et dispositifs numériques "capacitants" pour répondre aux enjeux d'appropriation.

Il prend une dimension nouvelle avec le programme collectif #Reset 2022, engagé fin 2019 au terme de notre cycle de réflexion prospective #Reset 2018-2019 qui nous a montré un numérique "sur la sellette" mais aussi d'importants leviers pour agir : il s'agit maintenant d'élargir le cercle et d'accroître la portée de ces réflexions.

Nous poursuivons l'objectif - immodeste mais vital - de "réinventer le numérique" : travailler concrètement à changer certaines conditions-clés dans lesquelles il se développe, afin qu'il contribue plus clairement au bien commun. Le mode opératoire de ce dispositif est collectif : il s'agit d'imaginer et de faire émerger des coalitions d'acteurs hétérogènes qui s'accorderont sur des intentions communes, sur des objectifs forts mais atteignables en moins de trois ans, sur les leviers pour les atteindre. Aujourd'hui une quinzaine de coalitions émergent, il peut y en avoir plusieurs dizaines. Nous engageons à la fois la mobilisation des dynamiques, la levée de fonds et l'outillage des acteurs.

Le numérique d'aujourd'hui échappe à la maîtrise collective et de nombreux acteurs de l'innovation comprennent qu'il n'y a pas de chemin viable dans un numérique subi par la société, qu'il y a des avantages stratégiques à un numérique dont nous sommes les acteurs. Le numérique d'aujourd'hui n'est pas adapté au monde de demain, à ses incertitudes, aux enjeux climatiques et politiques du 21<sup>e</sup> siècle. Pour toutes ces raisons, la technologie est éminemment politique. Notre conviction est aujourd'hui qu'il est possible d'orienter le numérique. Nous, acteur collectif, nous vous proposons de nous engager dans une redéfinition d'un numérique qui proposerait du "mieux" plutôt que du "plus".

2020

# Les actions de la Fing en 2020

## Explorer pour anticiper et maîtriser les innovations numériques

- **InternetActu** : le média de la Fing
- **Expéditions** : prospective collective et créative sur des questions émergentes à forts questionnements

**Numérique tous risques**  
(lancement printemps 2020)  
**2e expédition** (lancement fin 2020)

## Transformer en mobilisant des réseaux d'acteurs

- La démarche **#Reset 2022** autour de coalitions d'acteurs pour un numérique choisi
- Des projets transformateurs à vocation d'impact

### **Self Data - Stratégies territoriales**

*Vers une feuille de route internationale*

### **Innovation facteur 4**

*Les outils opérationnels pour concevoir, accompagner et évaluer l'innovation à impact écologique radical*

### **Capacity Lab**

*Comprendre et engager le numérique au service du pouvoir d'agir*

- Des projets partenariaux : FitYourTech, Incub-O, Le Transformateur, Musette du jeune actif, RUDI...

#explorer

# InternetActu

## Le média de la Fing

Comprendre ce que notre rapport à la technologie transforme

**#DÉBAT #ENJEUX #FUTUR #RECHERCHE #USAGES**

Fort de 2,4 millions de pages vues, InternetActu.net est un média de pointe qui explore les enjeux des technologies. Il touche à la fois un public spécialisé (chercheurs, décideurs, étudiants, entrepreneurs des technologies) et le très grand public (via sa présence sur LeMonde.fr depuis 10 ans). Il s'intéresse à la responsabilité et l'équité des technologies en relayant les initiatives, les projets, les débats et les recherches autour de ces enjeux, qui sont essentiels pour faire évoluer l'impact des technologies sur la société.

# Numérique tous risques

## Le numérique à l'épreuve des crises et catastrophes

Considérons les risques majeurs, crises et catastrophes, comme épreuves utiles et révélatrices pour définir un numérique plus fiable et résilient.

**#DONNÉES #MÉTIERS #RÉSILIENCE #CONCEPTION #CAPACITATION  
#TERRITOIRE**

Le numérique d'aujourd'hui suppose un monde stable et en croissance, le monde de demain est incertain. Cette expédition vise à considérer les risques majeurs comme des épreuves radicales révélatrices des aléas, fragilités et dépendances auxquelles les dispositifs numériques sont exposés et exposent la société, et à imaginer des pistes de travail avec les acteurs de différents domaines (professionnels, politiques, sociaux).

*Avec les acteurs du risque et de l'assurance, du bâtiment, de la mobilité, de la santé, des territoires...*



#transformer

# #Reset 2022

## Réinventer le numérique : Programme collectif à vocation d'impacts

#COALITION #FUTUR #IMPACT #NUMÉRIQUE #STRATÉGIE

Après un diagnostic sévère sur le numérique d'aujourd'hui et une proposition de « qualités » à développer (Reset 2018-2019), il s'agit d'entreprendre des actions concrètes et transformatrices à horizon court-moyen terme (2022) avec les concepteurs, les commanditaires et les usagers du numérique.

***Impacts recherchés : éthiques, sociaux, environnementaux, concurrentiels, de gouvernance et régulation.***

Des critères actionnables pour le soutien à l'innovation, pour la maîtrise d'ouvrage, des perspectives grand'ouvertes pour la conception responsable, des facteurs d'attractivité pour les employeurs du numérique, des conditions culturelles et éducatives pour renforcer notre maîtrise des choix numériques...

#transformer

# Le dispositif #RESET

**Le socle :**  
**Assemblée**  
**#reset, pour**  
**faire vivre s'étendre**  
**la perspective**  
**#RESET**

- **#RESET Days** : rendez-vous réguliers quasi mensuels de travail pour partager ou faire émerger des projets, tester des idées, (s')éduquer, débattre...
- **Impulsion, amorçage et accélération** : détecter et faire émerger des projets, lancer et relayer des appels à idées / projets, évaluer et capitaliser...
- **Productions communes et plaidoyer** : une capacité d'éditorialisation, de communication et de production d'outils communs (ex. critères d'appels à projets, contenus de formation, fact checks...)

**L'action :**  
**des projets**  
**fondés sur**  
**des coalitions**  
**d'acteurs**

**Chaque projet** = un diagnostic ; un impact visé en 2022 ; une coalition d'acteurs qui le porte ; des leviers et un chemin ; une évaluation.

**Une fabrique de coalitions permanente**

- > Aide les projets / coalitions à se former et s'organiser
- > Veille au partage et à la valorisation des résultats
- > Outils : coaching, ingénierie...



#transformer

# Les premières coalitions

Liste indicative et évolutive

- **#1. Dématérialiser sans déshumaniser**
- **#2. Pour des civic tech au service de la qualité démocratique**
- **#3. Pour des formations supérieures numériques intégrant les questions sociales & environnementales**
- **#4. Pour l'achat public numérique responsable et conscient de ses choix**
- **#5. Un IoT 2022 soucieux de la privacy, de l'environnement et de la maîtrise collective des données.**
- **#6. Pour des algorithmes et systèmes d'IA publics exemplaires**
- **#7. Pour la réparabilité des dispositifs numériques**
- **#8. Développer et maintenir les communs numériques**
- **#9. Faire des données personnelles une source de pouvoir citoyen**
- **#10. Pour des données environnementales d'intérêt général actionnables par les acteurs du territoire.**
- **#11. Des villes (territoires) numériques ouvertes et voulues par leurs citoyens**
- **#12. et 13. Pour un numérique facteur de liens, de droits et de capacités humaines au travail.**
- **#14. Outiller les choix éthiques et de responsabilité numérique des petites entreprises**
- **#15. Une identité numérique fiable mais n'impliquant pas une base centralisée de données**
- **#16. Pour un numérique faisant aux femmes une place égale à celle des hommes**

#transformer

# L'agenda de #Reset

3 mars, 21 avril, 12 mai

## Reset days

(les dates suivantes seront fixées avec les partenaires)

16 juin

## Assemblée Reset

juillet 2020

## Séminaire "Grands décideurs"

(réservé aux partenaires fondateurs)

hiver 2020-2021

## 2e conférence #RESET

#transformer

# Self Data : Stratégies territoriales

## Feuilles de route locales et internationales, facteurs de succès

#VILLES #TERRITOIRE #CITOYENS #PRIVACY #SELF DATA

Le programme MesInfos et l'émergence de MyData.org au niveau mondial ont fondé l'importance d'un partage de la valeur d'usage des données personnelles avec les usagers et permis l'émergence d'offres technologiques et de projets innovants. L'expédition Self data territorial a permis, en 2019, de défricher des cas d'usage et d'outiller des expérimentations urbaines futures.

*En 2020 la Fing et ses partenaires travaillent sur les fondements stratégiques du succès de ces démarches et des alliances qu'elles nécessitent entre acteurs publics, entreprises, citoyens et collectifs : ateliers swot, élaboration de feuilles de route.*

#transformer

# Innovation Facteur 4

## Les outils opérationnels pour concevoir, accompagner et évaluer l'innovation à impact écologique radical

#COMMUNS #FINANCEMENT #INNOVATION #MÉTHODOLOGIE #TERRITOIRE

Partant du constat que les projets innovants à vocation de fort impact écologique manquent le plus souvent d'appuis pour qualifier cette logique d'impact, la Fing a élaboré avec un ensemble de partenaires un référentiel, puis un guide méthodologique. En 2020, nous engageons une dynamique partenariale avec des territoires et des clusters locaux pour transmettre la méthodologie à des acteurs de l'innovation et des porteurs de projets et construire des stratégies territoriales en la matière.

*Méthodes : Repérage territorial. Accélérateur des possibles.  
Documentation de la démarche et apport à la stratégie territoriale.*



#transformer

# Capacity Lab

## Comprendre et engager le numérique au service du pouvoir d'agir

#CAPACITATION #EMPOWERMENT #INCLUSION #STRATÉGIE #USAGES

Tirant partie des travaux du projet de recherche Capacity (2015-2018) financé par l'ANR, le programme CapacityLab vise à proposer de nouvelles approches de nos difficultés (sociales et d'inclusion, d'apprentissage, d'appropriation) avec le numérique, sous l'angle de la capacitation et du pouvoir d'agir, individuel et collectif : un changement de paradigme pour les politiques publiques et les stratégies de grands acteurs, des clés pour la conception des dispositifs numériques eux-mêmes, un enrichissement des ingénieries de médiation et d'accompagnement des usagers.

*En partenariat avec des acteurs publics (sociaux, territoriaux), innovateurs, médiateurs, la mise en place d'un CapacityLab vise à partager des ressources et à faire émerger des projets transformateurs à vocation d'impact court-moyen terme (2022).*

#transformer

# Projets partenariaux

## Musette du jeune actif

#EMPLOI #PROJET PROFESSIONNEL

- Expérimenter un dispositif développant les pratiques numériques de capitalisation des savoirs et de l'expérience pour entrer en mode projet et faciliter l'accès à l'emploi
- Co-financer le dispositif, Mécénat de compétence pour tutorer des jeunes participants

*Avec la Fondation de France et la Fondation EDF*

## Transformateur numérique

#TRAVAIL #QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

- Co-animation d'un dispositif d'accompagnement de projets mobilisant le numérique au service de la qualité de vie au travail
- Relayer les appels à candidature territoriaux (en 2020 : Pays de la Loire...)

*Avec l'ANACT et les ARACT*

#transformer

# Projets partenariaux

## Incub-O

axe 3

**#ACTION PUBLIQUE**  
**#TRANSFORMATION**  
**#CULTURE NUMÉRIQUE**

- Acculturer au numérique des agents des services de l'État en Occitanie
- Entraîner l'ensemble des agents dans une dynamique d'autonomisation

*Avec la préfecture de  
Région Occitanie*

## FitYourTech2020

appel à idées & programme  
d'accompagnement  
stratégique et technologique

**#INNOVATION À IMPACT**  
**#DEEPTECH**

- Rapprocher créateurs d'entreprise et chercheurs, dans le but de permettre de renforcer l'impact économique et sociétal créé par la deeptech numérique
- Amplifier l'émergence de nouveaux projets de startups en datascience, IA et IoT qui s'appuient sur des technologies Inria et CEA

*Avec Inria*

## RUDI (Rennes Urban Data Interface)

**#SELF DATA**  
**#PROJET EUROPÉEN**

Associer des acteurs publics, des entreprises privées (startup et grands groupes), des associations, des chercheurs et des habitants de Rennes Métropole, à la création d'un portail de partage et réutilisation de données du territoire.

*Avec Rennes Métropole*

2019-2020

# Publications récentes

- **Cahier Hypervoix :** usages et enjeux de conception des assistants vocaux
- **Cahier Open data impact :** bilan et feuille de route de l'open data
- **Cahier Reset :** définir un numérique que nous voulons autour de 7 qualités du numérique
- **L'Agenda pour un futur numérique et écologique :** 50 pistes neuves pour engager l'"agenda" du numérique au service de la planète
- **Guide méthodologique innovation facteur 4 :** outil de dialogue sur l'impact écologique d'un projet entre les innovateurs et ceux qui les accompagnent
- **Kit Self Data Territorial :** un outil pour implémenter le Self Data sur votre territoire



# Programmation adhérents

## Petits- déjeuners adhérents

**10 mars, 5 mai, 1er  
juillet, 1er octobre, 3  
décembre**

Bimensuels, ils ont lieu  
à la Fing (8h30-10h) et  
sont également  
webcastés

Rencontre autour de  
l'actualité Fing et  
présentation d'un de  
nos programmes.

## Journée “nos futurs”

**16 juin 2020**

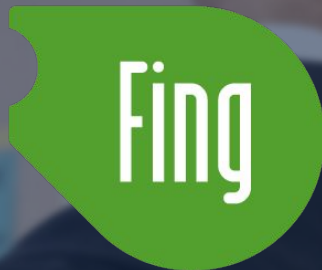
Fin-mai, mi-juin et  
organisée autour de  
l'Assemblée générale  
de la Fing

Rencontre ouverte &  
réflexion du rôle de la  
Fing pour  
accompagner ces  
futurs.

## Intervention sur mesure

Réservée aux grandes  
entreprises ou  
collectivités  
adhérentes

Deux événements  
“brainstorm” sur une  
thématique qui vous  
tient à coeur.



Plan d'action

fing.org

infos@fing.org @la\_fing

La Fing a le soutien de ses grands partenaires

